



Manual de Gestão de Projectos

A finalidade de Formação do Curso (Gestão de Projectos) Com este curso (Gestão de Projectos), pretende-se proporcionar ao formando uma formação que contribua para o aprofundamento e o desenvolvimento de competências de base, preparando para o desempenho de várias técnicas neste sector de actividade. A génese deste Curso foi orientada pelos seguintes objectivos: a) Contribuir para o desenvolvimento de uma metodologia técnica e prática da área profissional de Gestão de projectos; b) Proporcionar uma formação eminentemente técnica, tecnológica e prática, direccionando a formação tecnológica para o desenvolvimento e o aprofundamento de competências adequadas, na área Administração e Gestão de projectos; c) Contemplar aprendizagens no âmbito da formação da Gestão de Riscos, Monitoria & Avaliação na implementação de GP, de modo a promover o desenvolvimento de competências específicas na área profissional da sua formação; d) Contribuir para o desenvolvimento de capacidades de autonomia, criatividade e iniciativa, geradoras de um espírito empreendedor.

A presente Metodologia do Curso em Gestão de Projectos – tem por objectivo auxiliar os gestores de projecto na elaboração de suas propostas, assim como orientá-los na condução de todas as etapas do trabalho. A principal referência para a concepção da gestão do projecto foi o PMBOK (Project Management Book of Knowledge, ou Guia de Melhores Práticas em Gerenciamento de Projectos, do Project Management Institute), por tratar-se de um referencial internacional dos processos e procedimentos geralmente aceitos nessa área. Actualmente, mudanças em diversos aspectos da vida humana (culturais, tecnológicos, políticos, económicos, sociais, etc.) estão ocorrendo em velocidade cada vez maior. De uma maneira geral, é comum associarmos as mudanças significativas ao resultado de projectos [Vieira, 2002]. Como consequência, Gerenciar projectos de forma eficiente nessa era de grandes mudanças é um dos grandes desafios do executivo dos tempos modernos [Kerzner 2001].

CRITÉRIOS DE FORMULAÇÃO DE OBJECTIVOS, ACTIVIDADES, RESULTADOS, METAS E INDICADORES OBJECTIVO

Um objectivo pode ser definido como um propósito ou alvo que se pretende atingir. Tudo aquilo que se deseja alcançar através de uma acção clara e explícita, pode ser chamado de objectivo. Por exemplo na elaboração do Planeamento, após realizar o período de diagnóstico, onde se busca conhecer a realidade da situação, segue-se o período de definição e delimitação dos objectos. A busca dos objectivos deve buscar responder às seguintes questões: • o que se quer alcançar? • onde se quer chegar? e • com que meios se pretende agir. N.B: A elaboração dos objectivos deve ser feita de forma clara e directa, pois estes devem indicar: □ as linhas, □ os caminhos e , □ os meios para toda a acção a ser desenvolvida.

Exemplo da formulação dos objectivos

Objectivo Geral Melhorar a qualidade vida da população por meio de acções de saneamento ambiental no município de Maputo. Objectivo

Específico 1 Capacitar técnicos do município de Maputo na elaboração de projectos.

Actividades(como?) 1.1 articulação com órgãos do estado e municipais para a definição de conteúdos e instrutores 1.2 selecção de técnicos dos municípios para a capacitação 1.3 escolha do local e infra-estrutura 1.4 realização dos cursos

N.B: dica 1: objectivo verbo no infinitivo; actividade substantivo; dica 2: fazer tabela para permitir melhor visualização do todo; dica 3: numeração de acordo com o objetivo especifico 1

CARACTERÍSTICAS DE UM PROJETO

As principais características de projectos são: singularidade, temporariedade, ciclo de vida, incerteza e interdisciplinaridade. Neste tópico pretende-se defini-las.

2.2.1. Singularidade Significa que projectos sempre envolvem a realização de objectivos singulares, não repetitivos, caracterizados como inéditos, e portanto são trabalhos que não tenham sido feitos antes da mesma maneira e que geram produtos únicos até o momento do seu encerramento.

2.3.1. Temporariedade Significa que todos os projectos possuem início e fim bem definidos, com duração finita determinada em função do problema a ser resolvido e das metas que se quer alcançar.

2.4.1. Ciclo de Vida O ciclo de vida significa a sequência de fases que vão do começo ao fim de um projecto.

Normalmente, antes que uma fase termine, a próxima fase é iniciada. As quatro fases mais comuns no ciclo de vida dos projectos são iniciação, planeamento, execução/controlado e encerramento.